

Scuola universitaria professionale della Svizzera italiana  
Dipartimento tecnologie innovative  
Istituto CIM per la sostenibilità nell'innovazione

**SUPSI**

# Progetti e complessità

Contesti, vita, comunicazione dei progetti  
nella complessità

Mercoledì 28 novembre 2012

14.00-19.00

Sala Primavera

Dipartimento tecnologie innovative, SUPSI

Galleria 2, Manno



## Presentazione

*Dobbiamo imparare a navigare in un oceano di incertezze attraverso arcipelaghi di certezze.*

– Edgar Morin –

Esiste un modo consolidato di guardare al progetto, una maniera rassicurante, un po' riduzionistica, ma non priva di efficacia – fondata sulla descrizione di tutte le attività necessarie allo scopo, e sulla loro distribuzione nel tempo. Ma l'esperienza ci dice che non sempre questa semplificazione è fruttuosa. Nei fatti, il progetto è una rete organizzativa che appare diversa a seconda del punto di vista dal quale la si osserva, che emerge con chiarezza solo nel tempo. Nel progetto il tutto non corrisponde semplicemente alla somma delle sue parti; e governarlo significa muoversi sull'orlo del caos, agendo per tentativi ed errori.

Qualunque progetto, indipendentemente dall'ambito di riferimento o dal risultato atteso, implica sempre la "creazione di qualcosa che non c'è ancora", una sorta di "scommessa sul futuro". Ciò che oggi appare chiaro, è che tale scommessa riguarda un futuro caratterizzato da crescente complessità e incertezza. Tutto ciò comporta una sfida professionale e anche culturale: quella di evolvere da un pensiero che separa a uno che distingue, di coniugare l'analisi con la sintesi, l'etica con il business, la conoscenza delle parti con quella dell'insieme, il razionale con l'irrazionale. Con questo primo evento sul tema della complessità si vuole offrire un contributo, affinché si possa essere in grado di riconoscerla e gestirla attraverso testimonianze sia tecniche, sia umanistiche.

## Destinatari

Project Manager, imprenditori, dirigenti di azienda, responsabili di ricerca e sviluppo, ricercatori.

## Relatori

*Mario Damiani*, socio fondatore PMI-NIC

*Luciano Garagna*, Managing partner Into

Consulting, socio fondatore PMI-NIC

*Dario Morandotti*, Member PMI-Northern Italy

Chapter & Senior Manager Kalypso

*Roberto Prandin*, prof. Università per Stranieri,

Perugia; docenza Master Post Universitari Pal.

Spinelli/Regione, Firenze; Malta University, Boston

Conservatory

*Emma Rosenberg Colorni*, esperta nel coaching

emozionale

*Marco Sampietro*, docente SDA Bocconi School of

Management. Professore a contratto Università

Bocconi e Milano Fashion Institute. Co-fondatore

di The Base Project Management Consultancy

## Osservazioni

L'evento dà diritto a 4 Professional Development Units (PDU)

## Iscrizioni

Entro il 21 novembre 2012 compilando il modulo online

## Costo

CHF 50.–

## Condizioni generali

Vedi [www.supsi.ch/fc/chi-siamo/condizioni](http://www.supsi.ch/fc/chi-siamo/condizioni)

## Programma

### 14.00 **Saluto/Benvenuto**

*Renzo Longhi*, ricercatore senior, SUPSI  
*Claudio Rolandi*, docente-ricercatore, SUPSI  
*Antonio Bassi*, PMP®, SUPSI, docente di Project Management

### 14.15 **Adattarsi nella complessità – Lavori in corso nel gruppo di lavoro PMI-NIC Beyond WBS**

*Dario Morandotti*

### 14.55 **Interpretive Project Management – Quando la complessità è nel contesto**

*Mario Damiani*

### 15.35 **La comunicazione come complessità – Influsso sulle strutture organizzative**

*Roberto Prandin*

### 16.15 **Pausa**

### 16.30 **L'emozione e la complessità – Conoscere la struttura delle emozioni per navigare nella complessità**

*Emma Rosenberg Colorni*

### 17.40 **L'ottimo è nemico del bene – L'approccio pragmatico alla gestione della complessità**

*Luciano Garagna*

### 18.20 **Adattare metodologie e approcci di Project Management in funzione della complessità. Esempi aziendali**

*Marco Sampietro*

### 19.00 **Aperitivo**

## Come arrivare con i trasporti pubblici

Autopostale 445, fermata Centro di Calcolo

## Come arrivare in auto

Autostrada A2, uscita Lugano Nord  
direzione Varese, Ponte Tresa

## Informazioni

SUPSI, Istituto CIM per la sostenibilità  
nell'innovazione  
Galleria 2, CH-6928 Manno  
T +41 (0)58 666 66 11  
F +41 (0)58 666 66 20  
dti.fc@supsi.ch  
www.supsi.ch/dti